

Download Ebook Metodologia De Gerenciamentos De Projetos Carlos Magno Xavier 12EGP Brasilia Read Pdf Free

Gerenciamento de Projetos - 6.ed.

Gerenciamento de Projetos Aplicado

Gerenciamento de Projetos Orientado pelo Valor Gerenciamento de Projetos

Gerenciamento Integrado de Projetos na

Construção: Design, Projeto e Produção

Gerenciamento de Projetos Guia do

Profissional Vol. 2: Aspectos Humanos e

Interpessoais Scrum e PMBOK unidos no

Gerenciamento de Projetos Gerenciamento de

integração em projetos Gerenciamento de

Projetos de Inovação, Pesquisa e

Desenvolvimento (P&D) Gerenciamento de

Projetos para a Construção Civil 2ª edição

Gerenciamento de projetos Gerenciamento

de Projetos 9ª edição Manual de

Gerenciamento de Projetos Maturidade em

gerenciamento de projetos Metodologia

Simplificada de Gerenciamento de Projetos

Gerenciamento de Portfólio Gerenciamento

de Projetos de Preparação Esportiva

Gerenciamento de Projetos - 7ª Edição

Gerenciamento de projetos Gerenciamento

de Projetos de Construção Civil

Gerenciamento de projetos orientados a

planos Gerenciamento de Projetos (8ª

Edição) Gerenciamento de projetos para

executivos Gerenciamento de projetos

Metodologia de Gerenciamento de Portfólio

PMO Ágil Inovação em Gestão de Projetos na

Administração Pública Gerenciamento da

comunicação em projetos Procedimentos

Para Gerenciamento De Projetos

GERENCIAMENTO DE PROJETOS E

EMPREENDEDORISMO Fundamentos do

gerenciamento de projetos UM GUIA DO

CONHECIMENTO EM GERENCIAMENTO

DE PROJETOS (GUIA PMBOK®)

Procedimentos Para Gerenciamento de Projetos

AMA - Manual de Gerenciamento de

Projetos 2ed Gerenciamento de Projetos Sem

Crise Gerenciamento do escopo em projetos

Gerenciamento Ágil de Projetos (2ª

edição) GERENCIAMENTO DE PESSOAS EM

PROJETOS Planejamento e controle de

projetos Gerenciamento de Projetos Guia

do Profissional Vol. 1: Abordagem Geral e

Definição de Escopo

Thank you definitely much for downloading

Metodologia De Gerenciamentos De

Projetos Carlos Magno Xavier 12EGP

Brasilia .Maybe you have knowledge that,

people have look numerous period for their

favorite books taking into consideration this

Metodologia De Gerenciamentos De Projetos

Carlos Magno Xavier 12EGP Brasilia , but end

in the works in harmful downloads.

Rather than enjoying a fine ebook bearing in

mind a mug of coffee in the afternoon, on the

other hand they juggled behind some harmful

virus inside their computer. **Metodologia De**

Gerenciamentos De Projetos Carlos Magno

Xavier 12EGP Brasilia is easily reached in our

digital library an online entrance to it is set as

public hence you can download it instantly. Our

digital library saves in combination countries,

allowing you to acquire the most less latency

period to download any of our books behind

this one. Merely said, the Metodologia De

Gerenciamentos De Projetos Carlos Magno

Xavier 12EGP Brasilia is universally compatible

following any devices to read.

Thank you very much for downloading

Metodologia De Gerenciamentos De

Projetos Carlos Magno Xavier 12EGP

Brasilia . As you may know, people have look

numerous times for their chosen readings like

this Metodologia De Gerenciamentos De

Projetos Carlos Magno Xavier 12EGP Brasilia ,

but end up in infectious downloads.

Rather than reading a good book with a cup of

coffee in the afternoon, instead they cope with

some malicious virus inside their desktop

computer.

Metodologia De Gerenciamentos De Projetos

Carlos Magno Xavier 12EGP Brasilia is

available in our digital library an online access

to it is set as public so you can get it instantly.

Our book servers spans in multiple countries,

allowing you to get the most less latency time

to download any of our books like this one.

Merely said, the Metodologia De

Gerenciamentos De Projetos Carlos Magno

Xavier 12EGP Brasilia is universally compatible

with any devices to read

Eventually, you will extremely discover a

further experience and endowment by spending

more cash. nevertheless when? complete you

take that you require to acquire those every

needs once having significantly cash? Why dont

you try to acquire something basic in the

beginning? Thats something that will guide you

to understand even more vis--vis the globe,

experience, some places, once history,

amusement, and a lot more?

It is your totally own period to feat reviewing

habit. in the middle of guides you could enjoy

now is **Metodologia De Gerenciamentos De**

Projetos Carlos Magno Xavier 12EGP

Brasilia below.

Getting the books **Metodologia De**

Gerenciamentos De Projetos Carlos Magno

Xavier 12EGP Brasilia now is not type of

inspiring means. You could not forlorn going in

the same way as ebook stock or library or

borrowing from your contacts to edit them. This

is an enormously easy means to specifically get

guide by on-line. This online declaration

Metodologia De Gerenciamentos De Projetos

Carlos Magno Xavier 12EGP Brasilia can be one

of the options to accompany you taking into

consideration having supplementary time.

It will not waste your time. take on me, the e-

book will extremely look you new matter to

read. Just invest tiny era to contact this on-line

message **Metodologia De Gerenciamentos**

De Projetos Carlos Magno Xavier 12EGP

Brasilia as with ease as review them wherever

you are now.

O gerenciamento de projetos aplicado como

você nunca viu! Neste livro você encontrará a

apresentação e análise dos conceitos e

melhores práticas do gerenciamento de

projetos propostos no PMBOK® Guide do PMI e

a demonstração passo a passo de como aplicá-

lo em projetos reais. E como se dá essa

aplicação? A segunda parte do livro contém um

Guia Prático que demonstra como preparar e

preencher os principais documentos do projeto,

como elaborar a Estrutura Analítica do Projeto

e como utilizar o Microsoft Project® para

desenvolver e atualizar o cronograma e o

orçamento. O leitor poderá aproveitar para uso

imediatamente em seus projetos os modelos de

documentos (templates) apresentados aqui,

baixando-os no website da

DINSMORECOMPASS. O conteúdo e o método

adotados no livro vêm sendo desenvolvidos,

atualizados e aplicados pelos autores durante

quase uma década, com sucesso reconhecido

no treinamento de profissionais de projetos de

grandes empresas no Brasil e no exterior. Será

que este livro é para mim? Se você está ou

estará envolvido com a criação de um novo

negócio ou de uma nova unidade de negócios

de uma empresa, o lançamento de um novo

produto no mercado, o desenvolvimento e a

implantação de um sistema integrado de gestão

para sua empresa, a transferência de uma área

da empresa para outro local, a preparação e

realização de um treinamento, enfim, qualquer

esforço de criação de algo novo ou modificação

de algo existente, a resposta é "SIM". Todas as

ações citadas se encaixam no conceito de

projeto: "esforço temporário empreendido para

criar um produto, serviço ou resultado único",

definido pelo PMBOK® Guide (Project

Management Book of Knowledge), referência

para o gerenciamento de projetos publicado

pelo PMI (Project Management Institute). A

aplicação desse conceito de projeto de forma

mais ampla nas empresas está fazendo com que

a necessidade de gerenciar projetos ultrapasse

as fronteiras das áreas de engenharia,

arquitetura e tecnologia da informação cujas

atividades-fim são projetos, para que se torne

de qualquer área da empresa. Hoje,

recomenda-se que os profissionais das mais

diversas áreas reconheçam "esforços

temporários" como projetos e os gerenciem

com técnica. Um profissional de RH, por

exemplo, que tenha que realizar um

treinamento, deve tratá-lo como um projeto. A

recomendação vai além: trate todas as ações

(esforços) que se encaixam no conceito de

projeto como um projeto. Por quê? Porque

nessas ações serão consumidos recursos da

organização, e um projeto gerenciado com

técnica maximiza o aproveitamento de

recursos, isto é, diminui a chance de

desperdício de tempo e dinheiro. Mas essa

recomendação costuma gerar colocações como:

"isso não seria um exagero?" "Não estaria

burocratizando um trabalho simples?”. Essas questões refletem interpretações distorcidas do gerenciamento de projetos que este livro pretende desfazer. Outro mito existente é o de que o gerenciamento de projetos estruturado, ou seja, a aplicação das práticas preconizadas no PMBOK® Guide, não é possível no Brasil. De fato, temos características culturais impulsivas e imediatistas que criam um ambiente desfavorável ao planejamento e ao trabalho metódico, mas isso não deve ser usado como desculpa para não modificarmos em nada nossa forma de trabalhar, nem que seja no âmbito individual, naquilo que for possível. Um indivíduo que aplica e dissemina melhores práticas de trabalho gera um efeito multiplicador que pode transformar organizações inteiras. Você verá que as melhores práticas do gerenciamento de projetos são mais simples de serem aplicadas do que parece. Este livro irá ajudá-lo a responder às perguntas-chave e demonstrar como aplicar as melhores práticas do gerenciamento de projetos no dia a dia do trabalho e, por que não, na vida pessoal.

Editora Brasport A área de conhecimento de Integração tem por objetivo balancear as diversas demandas concorrentes em um Projeto, de forma a viabilizar seu Planejamento, Execução, Controle e Encerramento, e de acordo com as melhores práticas preconizadas para o Gerenciamento de Projetos profissional. Podemos afirmar que sem Integração não há como gerenciar projetos de maneira eficaz, e muitas organizações erram ao se preocupar somente com alguns dos diversos aspectos importantes do Projeto, sem analisar como estas áreas estão influenciando nas demais. Os profissionais responsáveis pela gestão precisam entender e saber aplicar conceitos, técnicas e utilizar ferramentas de maneira harmônica e integrada, pois senão certamente os riscos de não atingir os objetivos podem se tornar incontornáveis. Como evitar problemas previsíveis para o sucesso do projeto Consulte o Gerenciamento de projetos sem crise: como evitar problemas previsíveis para o sucesso do projeto e encontre os segredos que lhe ajudarão a se tornar um gerente de projetos de ponta em sua empresa, em seu campo e, talvez, até no mundo! A chave para o êxito de um projeto, explica Bart Gerardi, experiente gerente de programas e projetos, é gerir os “desconhecidos conhecidos” que afetam muitos projetos. Projetos muitas vezes fracassam, e sofrer um fracasso espetacular nunca é um bom desfecho. Mas isso também não precisa destruir sua carreira — a menos que o fracasso esteja na lista de problemas recorrentes e evitáveis que podem criar crises desnecessárias durante qualquer projeto. Se seu projeto fracassar, por exemplo, em razão de falta de planejamento, espere levar uma bela bronca. Por quê? Seu “problema inesperado” era, na realidade, tanto previsível quanto evitável. O livro Gerenciamento de projetos sem crise contém métodos e técnicas perspicazes que lhe ajudarão a se destacar e a ser promovido. Nele são identificados os problemas evitáveis que provocam fracassos e é mostrado a você como evitá-los. Nestas páginas você encontrará formas de evitar mais do que simples erros de iniciantes, como tentar agradar ao stakeholder errado ou não compreender a sua função na equipe. Você também descobrirá dicas e

insights que podem ajudar aqueles que já têm alguma rodagem a reacender uma carreira estagnada ou sem rumo. Os conselhos detalhados para a gestão habilidosa de mudanças ou para o tratamento de desafios verdadeiramente inesperados, por exemplo, podem colocar gerentes de projetos veteranos de volta nos trilhos. Este livro mostra a você como: - Entender os problemas que todo projeto enfrenta e como evitá-los - Criar planos de projetos, estabelecer métricas e testar suposições - Identificar requisitos de clientes e alinhá-los aos seus - Garantir que, caso seus projetos fracassem, isso ocorra de uma forma interessante e educativa e que possa até melhorar sua perspectiva de carreira O livro Gerenciamento de projetos sem crise irá ajudá-lo a evitar os tipos de problemas que vão colocá-lo no banco de reservas da equipe ou que até o demitirão — para que você possa se concentrar na resolução de problemas reais e em colecionar sucessos. VOCÊ IRÁ APRENDER A PLANEJAR E A CONTROLAR UM PROJETO DO INÍCIO AO FIM O livro contém: Conceitos básicos de gerenciamento de projetos Definições do ciclo de vida dos projetos Conteúdo revisado e ampliado para o PMBOK® Guide 6ª Edição Principais áreas do gerenciamento de projetos segundo o PMBOK® Guide: Integração Escopo Cronograma Custo Qualidade Recursos Comunicações Riscos Aquisições Partes Interessadas Uso do fluxo de processos do PMBOK® Guide 6ª Edição evidenciando cada uma das áreas de conhecimento através de diagramas diretos e coloridos, auxiliando no aprendizado Conceitos básicos de Escritório de Projetos (PMO) Gestão de riscos Gerenciamento e controle financeiro de um projeto Análise de valor agregado (Earned Value) Aspectos humanos e de liderança Ampliação das sugestões de podcasts, vídeos e outros conteúdos relacionados ao longo do livro Área do leitor no site ricardo-vargas.com ampliada e atualizada com novos documentos de apoio Você irá aprender a planejar e a controlar um projeto do início ao fim. Novidades da edição: - Novo passo a passo de planejamento e execução de um projeto - Novo projeto gráfico com novas ilustrações - Conteúdo atualizado para o PMBOK® 5ª edição O livro contém: - Conceitos básicos de gerenciamento de projetos - Definições do ciclo de vida dos projetos - Conteúdo revisado e ampliado para o PMBOK® Guide 5ª edição - Principais áreas do gerenciamento de projetos segundo o PMBOK® Guide: Integração, Escopo, Tempo, Custo, Qualidade, Recursos Humanos, Comunicações, Riscos, Aquisições e Partes Interessadas - Uso do fluxo de processos do PMBOK® Guide 5ª edição evidenciando cada uma das áreas de conhecimento através de diagramas diretos e coloridos, auxiliando no aprendizado - Conceitos básicos de Escritório de Projetos (PMO) - Gestão de riscos - Gerenciamento e controle financeiro de um projeto - Análise de valor agregado (Earned Value) - Aspectos humanos e de liderança - Novo projeto gráfico com novas ilustrações e esquemas - Sugestão de podcasts, vídeos e outros conteúdos relacionados ao longo do livro - Área do leitor no site ricardo-vargas.com ampliada e atualizada com novos documentos de apoio Leia mais do mesmo autor: - Construindo Times Altamente Eficazes - Manual Prático do Plano de Projeto: Utilizando o PMBOK® Guide -

Microsoft Project 2013: Standard, Professional & Pro para Office 365 - Planejamento em 140 Tweets (disponível também em inglês, francês, italiano, espanhol e dinamarquês) - Análise de Valor Agregado Inclui cartão com código de acesso à área do leitor. Na área exclusiva do leitor, você terá acesso a vários materiais exclusivos, tais como: - Arquivos de apoio - Download de exercícios e artigos técnicos, entre outros. - Imagens que aparecem no livro em tamanho original - Acesso à versão digital de todas as imagens, facilitando o estudo. - Sorteios e convites - Sorteios exclusivos e convites para eventos relacionados aos assuntos do livro, em primeira mão. Vivemos em um cenário em constante transformação, que nos impõe o desenvolvimento de novas tecnologias que consigam prover o mercado com soluções inovadoras que melhor atendam às necessidades e demandas de diferentes clientes e mercados. A vantagem competitiva sustentável ocorre quando a empresa consegue desenvolver sua capacidade de inovar, isto é, quando utiliza o conhecimento e as competências tecnológicas para criar novos produtos, processos e serviços. Para transformar ideias inovadoras em soluções comercialmente viáveis de sucesso, que darão à organização alavancagem competitiva diante da concorrência, os gestores se veem diante de uma necessidade premente: desenvolver as competências organizacionais, técnicas e profissionais que permitam obter sucesso no desenvolvimento e na implementação de projetos de inovação. Profissionais que gerenciam ou que participam de equipes de desenvolvimento de projetos inovadores necessitam identificar, alocar, integrar e gerenciar recursos organizacionais e conhecer práticas que possibilitem focar todo o gerenciamento de um projeto sob a ótica da inovação, aliando essas ações às melhores práticas preconizadas pelo PMI - Project Management Institute. Este livro faz parte da série “Gerenciamento de Projetos sem Complicação”, que se propõe a mostrar que este tema pode ser abordado de forma objetiva, prática e simplificada. O objetivo é prover as técnicas necessárias para que um projeto de Inovação, Pesquisa e Desenvolvimento (P&D) de Produtos seja gerenciado com sucesso. Nesta obra, o autor apresenta uma introdução sobre gerenciamento, abordando os processos de gerenciamento de escopo propostos pelo PMBOK® Guide. Traz, ainda, estudos de casos, exercícios e exemplos de ciclo de vida de projetos e procedimentos, com regras de validação. Visando a colaborar com os profissionais da construção civil na gestão de seus empreendimentos, este livro aborda a teoria e a prática em gerenciamento de projetos de acordo com os padrões do Guia do Conjunto de Conhecimentos em Gerenciamento de Projetos - PMBOK® 4ª Edição. Está dividido em quatro partes, assim estruturadas: Na Parte I, Fundamentos em Gerenciamento de Projetos, são apresentados conceitos de acordo com as nove áreas de conhecimento e distribuídos ao longo do ciclo de vida do projeto. Na Parte II, Técnicas de Planejamento, são apresentadas técnicas para elaboração da EAP, desenvolvimento do PERT/CPM, Análise do Valor Agregado, gerenciamento de configuração do projeto, teoria da restrição e a elaboração do cronograma com os conceitos da

corrente crítica (Critical Chain). Na Parte III, Material Complementar para a Construção Civil, são apresentados formulários explicativos para serem usados no controle de obras. Na Parte IV, Um Caso Prático, é apresentado um caso completo para o planejamento e controle de um projeto (Condomínio ABC), desde o estudo de viabilidade até a elaboração do Plano de Gerenciamento de Projeto. Este exemplo é apresentado de forma ordenada e direcionada, servindo como um roteiro para o desenvolvimento de futuros projetos. Nesta segunda edição, lançada exclusivamente no formato de e-book, o livro foi atualizado com novos capítulos sobre PMO e Planejamento Estratégico. Ao ler o complemento desta nova edição, os gestores poderão comprovar que a implementação de mudanças no ambiente de gestão através do controle integrado terá como resultado o aumento da qualidade de seus projetos e a eficiência da entrega de seus produtos e serviços aos clientes. O velho jeito de gerenciar dizia que bom projeto era aquele que atendia as exigências de tempo, custo e desempenho. Mas o cliente e o patrocinador do projeto dizem hoje que se não entregar o valor prometido, o projeto é um fracasso. Ou seja, o gerente tem hoje que concluir o projeto atendendo as especificações e também criando valor. Esta nova edição está dividida da seguinte maneira, os três primeiros capítulos conceituam e contextualizam os projetos nas organizações, além de explorar as competências requeridas para o sucesso. O Capítulo 4 apresenta a visão global da metodologia do PMI como elemento estrutural dos processos de gestão de projetos. Do Capítulo 5 ao 9 são explorados grupos de processos de gestão ao longo do ciclo de vida de um projeto: processos de iniciação, planejamento, execução, monitoramento/controle e encerramento. O Capítulo 9 ainda inclui reflexões sobre a ética do gerenciador de projetos, tema pouco difundido, contudo essencial na busca de profissionalismo em projetos. O Capítulo 10 revisa as tendências futuras para o gerenciamento de projetos no Brasil. A ênfase é em compreender os porquês, mais do que explorar técnicas, instrumentos e sistemas informatizados. Está de acordo com o PMBOK-5ª ed. A BÍBLIA DO GERENCIAMENTO DE PROJETOS Nesta obra clássica, tradução da décima primeira edição norte-americana, o Dr. Kerzner traz para o leitor o estado da arte do gerenciamento de projetos, alinhado com o PMI's PMBOK Guide. Com a leitura desta obra, o profissional de gerenciamento de projetos e o estudante que se dedica a aprendê-lo saberão como adotar uma metodologia de gerenciamento de projetos e utilizá-la constantemente, comprometer-se com o desenvolvimento de planos eficazes no início de cada projeto, fornecer aos executivos as informações voltadas para o patrocinador do projeto (e não as informações de gerenciamento do projeto), focar nas entregas, em vez de focar nos recursos, cultivar a comunicação eficaz, a cooperação e a confiança para alcançar rápida maturidade em gerenciamento de projetos, eliminar reuniões improdutivas... e muito, muito mais. O livro propõe a padronização do ciclo de vida do empreendimento desde a análise do negócio até a partida da planta. Nele são definidos os conceitos de FEL (Front End Loading), esclarecendo as etapas contidas no

projeto conceitual, estabelecendo uma visão mais homogênea entre as áreas de operação e engenharia, contratantes do serviço, e empresas de engenharia, construção e montagem industrial, contratadas. Esta abordagem conceitual é de extrema importância para a gestão de projetos, auxiliando de forma objetiva a tomada de decisão dos seus gestores. Os rituais apresentados neste livro, são âncoras importantes para alcançar a esperada disciplina de capital na realização dos empreendimentos. - Alinhado com PMBOK® Guide 6ª Edição, Agile Practice Guide e exame PMI-ACP atualizado em março de 2018 - Inclui simulados com mais de 250 questões --- Muitas pessoas me perguntam: "Vitor, o que significa ser ágil?" ou "Vitor, o que é esse tal de gerenciamento ágil de projetos?". Para esclarecer essas dúvidas resolvi escrever este livro, que descreve como gerenciar um projeto de maneira ágil do início ao fim. Além de tirar dúvidas e ensinar como conduzir o gerenciamento ágil de projetos, procurei dar subsídios para o leitor se preparar para a certificação PMI-ACP, recentemente lançada pelo PMI, voltada para gerenciamento de projetos através de métodos ágeis e que vem ganhando força no decorrer dos últimos anos. Resumindo, o livro é voltado tanto para os leigos em gerenciamento ágil quanto para aqueles que desejam obter a certificação PMI-ACP. Vitor Devido à crescente busca por qualidade, baixo custo e maior produtividade no setor da Construção Civil, observa-se que diversas empresas vêm perdendo competitividade ao longo do tempo por não adotarem métodos de gestão adequados em seus empreendimentos. Para agravar ainda mais a situação, a equipe de gestão e produção da construção civil é tradicionalmente enxuta, dificultando ainda mais a sua adaptação a técnicas inovadoras de gerenciamento. Este livro faz parte da série "Gerenciamento de Projetos sem Complicação", que se propõe a mostrar que o tema pode ser abordado de forma objetiva, prática e simplificada. O objetivo é contribuir com o setor da construção, no sentido de reduzir seus esforços na gestão dos seus processos de produção, por meio da implantação de uma metodologia enxuta de gerenciamento de projetos aderente às práticas disseminadas pelo Project Management Institute (PMI). Conhecimentos e práticas da área de gerenciamento de projetos vêm dando mostras de sua capacidade de agregar valor a diferentes projetos em diferentes setores da atividade humana. Chegou a hora de empregar tudo isso no campo do esporte. "Gerenciamento de Projetos de Preparação Esportiva: passo a passo para elaborar um plano de projeto" oferece ferramentas poderosas, simples e testadas para a conquista de resultados crescentes no esporte. O livro é um manual prático, destinado a profissionais que atuam em atividades relacionadas à preparação esportiva de equipes e/ou atletas. Organizações que desejarem alcançar resultados de classe mundial no esporte certamente se beneficiarão de práticas que garantam o aumento do nível de maturidade gerencial dos projetos de preparação dos seus atletas. De forma direta e acessível, este livro ensina como fazer isso. Método é o elemento-chave para alcançar a excelência no esporte de rendimento. Neste

livro você vai conhecer um método poderoso que integra conhecimentos da área da preparação esportiva e da área de gerenciamento de projetos. Saiba como empregar esse método e alavanque sua carreira! "É incrível ver como o gerenciamento de projetos pode ser amplamente aplicado nas mais variadas atividades humanas. A obra de Gustavo Maia é um perfeito exemplo da multidisciplinaridade do assunto, onde os conceitos que até então eram quase que exclusivos do setor de engenharia, tecnologia ou defesa passam agora a ocupar seu espaço em setores não convencionais. O livro faz uma excelente correlação entre os processos prescritos no PMBOK® Guide do PMI e sistema de treinamento, competição e apoio. Uma leitura obrigatória não apenas para quem está na área esportiva, mas também para todos que buscam aplicar o gerenciamento de projetos em novas fronteiras." Ricardo Vargas 2009 Chairman, Project Management Institute "Conheço o Gustavo Maia há um bom tempo. Profissional sério, crítico, inteligente, inquieto, apaixonado pelo que faz e sempre procurando soluções para os desafios do esporte brasileiro. Esta obra é o reflexo direto do perfil de seu autor. Em meio a um ambiente ainda demasiadamente empírico e desorganizado, o profissional que quer fundamentar a sua prática no esporte de forma segura e diferenciada só terá benefícios em seguir suas orientações. Ele nos mostra que preparar um plano de projeto é algo relativamente simples, mas que exige certos cuidados e método. É exatamente isso que o Gustavo nos oferece, de forma clara e objetiva, neste trabalho. Por isso recomendo com entusiasmo a sua leitura. Aproveite!" João Paulo S. Medina Professor em Educação Física, Mestre em Filosofia da Educação e fundador da Universidade do Futebol Se você é iniciante ou precisa revisar os fundamentos, encontrará conceitos básicos de gerenciamento tradicional e do gerenciamento ágil. Caso seja um expert em gestão ágil, se interessará pelas aplicações das práticas ágeis criadas pelo autor para a gestão de múltiplos projetos. Caso você seja um gestor de portfólio ou programa, verá como os processos funcionam em conjunto com as práticas ágeis. Se você é um gerente de PMO ou de produtos, encontrará a modelagem completa de negócio do PMO Ágil e como tratar a avaliação e evolução da maturidade, além de entender como funcionam os Backlogs nesse modelo. Aproveite bem o livro, use-o como referência e não o deixe guardado. Certamente será muito útil em seu dia a dia. Alguns destaques deste livro: • Modelagem de negócio de um PMO Ágil com Business Model Canvas • Análise de maturidade de gestão de projetos com MMGP • Estruturação de papéis e responsabilidades para um PMO Ágil • Execução do Scrum com o apoio de um PMO Ágil • Inception Meeting para alinhar planejamentos de múltiplos projetos • Priorizando projetos com Planning Poker Card e Pontos Por Projeto • Gestão à vista de múltiplos projetos com Kanban e gráfico Burndown Transparência, inspeção e adaptação como pilares de um PMO Ágil combinado à eliminação de desperdícios no PMO com apoio do Lean. Este livro pode ser utilizado como uma referência de cunho didático por pessoas que precisam aplicar, de forma eficaz, o processo

de comunicação nas suas atividades em projetos. A edição de um livro sobre a área específica de gerenciamento de projetos implica alguns desafios para os autores e para o leitor. Um deles provém do fato de que os temas ligados a projetos são, pela sua própria natureza, altamente correlacionados e interdependentes. Isso ocorre especialmente na área de comunicação em projetos, que engloba atividades que consomem a maior parte do tempo do gerente (chegando, segundo algumas fontes, a alcançar 90%) e é, por excelência, um elemento de apoio fundamental para o acompanhamento de todas as outras áreas de gerenciamento, que dependem da obtenção e envio de informações aos interessados e participantes do projeto. COMO VENCER EM UM MERCADO ONDE NÃO EXISTE MAIS ROTINA E SIMPLEMENTE TUDO É PROJETO Um dos maiores sucessos editoriais na área de projetos chega à 7ª edição. O livro apresenta os conceitos de projetos e gerenciamento de projetos de uma maneira prática e direta, partindo desde os conceitos fundamentais até atingir aspectos mais complexos, como a análise de valor agregado e o gerenciamento de riscos. Nesta nova edição, todos os processos estão compatíveis com o novo PMBOK Guide 4th Edition, publicado pelo Project Management Institute (PMI), maior associação profissional no mundo dedicada ao gerenciamento de projetos, programas e portfólios. O livro contém: - Conceitos básicos de gerenciamento de projetos - Definições relacionadas ao ciclo de vida dos projetos - Principais áreas de gerenciamento de projetos segundo o novo PMBOK Guide - 4th Edition - Integração - Escopo - Tempo - Custo - Qualidade - Recursos Humanos - Comunicações - Riscos - Aquisições - Conceitos básicos de Escritório de Projetos (PMO) - Fluxo simplificado do desenvolvimento de um projeto - Gerenciamento e controle financeiro em projetos - Gestão de riscos - Análise de valor agregado (Earned Value) - Aspectos humanos e de liderança no gerenciamento de projetos - Ética e responsabilidade profissional - Mapas mentais dos processos do PMBOK Guide Esta publicação agrega muito valor à área de gerenciamento de projetos ao trazer uma nova visão de integração entre o Guia PMBOK e o Scrum. O grande mérito é permitir uma visão prática de dois referenciais metodológicos até considerados antagônicos, mas que no decorrer da leitura percebemos que são complementares e podem trazer ótimos resultados com o uso combinado. Vale destacar que o conteúdo deste livro não é apenas uma visão teórica, mas o resultado de vivências profissionais e lições aprendidas em projetos reais com a aplicação em boas práticas. Com essa abordagem você irá obter ganhos como - Permitir que os gerentes de projeto executem suas tarefas em ambiente Scrum; Prever entregas com o gerente de projetos e manter o foco no valor com o Time Scrum; e Rodar Scrum de verdade com foco na execução e com o apoio do Guia PMBOK nas demais fases; Descreve as dez áreas de conhecimento e os 47 processos do Guia PMBOK juntamente com todas as regras, cerimônias, papéis e responsabilidades do Scrum. O domínio das técnicas de gerenciamento de projetos é altamente desejável entre os gerentes de todos os níveis de qualquer organização. Atualmente, a maioria

das pessoas se beneficia da aplicação dessas técnicas em alguns setores de suas atividades diárias. Sejam grandes empreendimentos ou projetos exclusivos e menores, todos requerem conhecimentos técnicos para que alcancem os resultados desejados. Este livro foi desenvolvido para auxiliar os gerentes a aprimorarem seu desempenho, usando técnicas testadas e aprovadas. É um livro especialmente indicado para quem deseja desenvolver suas habilidades em gerenciamento de projetos, começar um novo projeto, adquirir novos conhecimentos ou formar pessoas na área de gerenciamento de projetos. Ele aborda entre outros temas, o gerenciamento de programas, as relações entre programas e projetos e as novas idéias e oportunidades para programas e projetos. Contendo conceitos e processos, ferramentas e materiais para apresentações, este manual é um instrumento abrangente e bastante útil para todos aqueles que são responsáveis pela conversão das estratégias em realidade. Nova edição do livro-texto sobre gerenciamento de projetos, cujo ponto forte reside no fato de unir à abordagem dos aspectos técnicos e processuais a dimensão humana. Préfacio de Ricardo Vargas A alta complexidade das edificações modernas e o ambiente adverso em que os projetos de construção se desenvolvem têm se apresentado como um grande desafio para o setor. Nesse contexto, as abordagens tradicionais de gestão têm se mostrado insuficientes e incapazes de garantir o atingimento dos objetivos propostos. Isso acontece principalmente porque se fundamentam completamente em um modelo preditivo e desintegrado. Esta publicação pretende apresentar uma visão abrangente do ciclo de vida de uma edificação (concepção, design, construção e operação), propondo uma estrutura lógica e organizada de gestão, capaz de lidar com esse cenário e aumentar suas probabilidades de sucesso. O livro é fortemente fundamentado em metodologias, ferramentas e boas práticas já experimentadas e reconhecidas pelo mercado acadêmico e profissional. Ou seja, este livro é fruto da aplicação prática, adaptação e combinação de metodologias já consagradas, em condições reais do dia a dia de um empreendimento de construção. Não houve, no entanto, a preocupação em se manter a pureza ou o rigor acadêmico em cada metodologia. O que torna os projetos de construção tão desafiadores? Alguns dos principais motivos são a sua complexidade devido ao grande número e diversidade de elementos envolvidos (requisitos, premissas, partes interessadas, entre outros), às interações dinâmicas e interdependência entre eles e às condições externas alheias ao controle de seus gestores. Para vencer esse desafio, o livro propõe que a gestão dos projetos de construção ocorra de forma integrada, colaborativa e simultânea, em três perspectivas: Gerenciamento do Design, Gerenciamento do Projeto e Gerenciamento da Produção. As soluções devem ser concebidas de forma compartilhada entre as diversas áreas envolvidas, com cada decisão sendo tomada para otimizar o resultado total, buscando de forma colaborativa aproveitar os talentos e a percepção de todos, compartilhando informações, recursos e riscos. O livro propõe a aplicação de conceitos lean, associados a uma abordagem híbrida de gerenciamento de

projetos, combinando diversos elementos preditivos, iterativos, incrementais e ágeis, buscando o equilíbrio adequado de formalidade, flexibilidade e agilidade para cada tipo de projeto ou fase. A abordagem preditiva é confiável e robusta em projetos e fases com razoável conhecimento do escopo e com baixo nível e adequado controle das mudanças. Em projetos com requisitos ainda em evolução, onde o escopo não é claramente compreendido, as abordagens incrementais estabelecem processos para descoberta e refinamento contínuo. Na medida em que o nível de incerteza do projeto aumenta, maior deve ser sua capacidade de lidar com as mudanças e, portanto, mais adequadas se apresentam as abordagens ágeis, uma vez que exploram os requisitos de forma iterativa e promovem entregas incrementais e frequentes. Este livro foi escrito para coordenadores de EGP (Escritório de Gerenciamento de Projetos) e profissionais que tenham sob sua responsabilidade a melhoria dos resultados em gerenciamento de projetos de um setor (ou departamento) de sua organização. Ele descreve o modelo de maturidade PRADO-MMGP e contém um método estruturado, testado por dezenas de organizações brasileiras, que permite que se faça uma avaliação da maturidade, um diagnóstico do cenário e se monte um Plano de Crescimento. Obra abrangente que reúne escritores dos principais tópicos em gerenciamento de projetos do momento atual, o AMA Manual de Gerenciamento de Projetos faz uma compilação de experiências e recomendações dos mais notáveis profissionais do ramo para apresentar uma visão completa de tudo o que você precisa saber como profissional de gerenciamento de projetos. Considerado durante muito tempo o guia completo do gerenciamento de projetos, o AMA Manual de Gerenciamento de Projetos - atualizado para transmitir as últimas teorias e ser compatível com a quinta edição do Guia PMBOK® (Project Management Book of Knowledge) - ensina, por exemplo, a: Estabelecer metas Implementar o planejamento a nível estratégico e operacional Gerenciar o ciclo de vida do projeto e alcançar os objetivos Orçar o projeto Transformar a ideia do projeto em realidade Gerir as questões políticas e de recursos E muito mais. Trata de todos os temas, desde o básico até a história e o futuro do gerenciamento de projetos, para o seu amadurecimento como profissional da área. Apresenta novas tendências para o PMO e foi reformulado de modo a refletir o ritmo acelerado do atual ambiente de gerenciamento de projetos. Se você é estudante, profissional certificado em gerenciamento de projetos, ou alguém que trabalha com projetos, vai obter conhecimentos específicos sobre a criação de estruturas organizacionais adequadas, geração e manutenção do ciclo de vida do projeto e muito mais. Totalmente revisado e atualizado, este livro é essencial para o campo do gerenciamento de projetos Uma ferramenta essencial para todos os gerentes de projetos Por mais de 30 anos, o Um Guia do Conhecimento em Gerenciamento de Projetos (Guia PMBOK®) tem sido a principal ferramenta para a profissão de gerenciamento de projetos e uma referência essencial na biblioteca de todo gerente de projetos. O Guia PMBOK® - Quinta Edição dá continuidade à

tradição de excelência em gerenciamento de projetos com um padrão de fácil entendimento e implementação. Em 1983, os voluntários do Project Management Institute (PMI®) se reuniram pela primeira vez para destilar o conjunto de conhecimentos em gerenciamento de projetos. Hoje, o Guia PMBOK® é reconhecido como o padrão mundial para gerenciamento de projetos, sendo um dos melhores e mais versáteis recursos disponíveis para a profissão. O Guia PMBOK® contém as práticas fundamentais que todo gerente de projetos precisa para alcançar altos padrões para a excelência em projetos. Mais de dois milhões de cópias do Guia PMBOK® estão hoje em uso. No período desde a publicação do Guia PMBOK® - Quarta Edição, o PMI recebeu milhares de recomendações importantes da comunidade mundial de gerenciamento de projetos para aperfeiçoamentos e esclarecimentos que foram revisados e, conforme apropriado, incorporados na quinta edição. A quinta edição foi atualizada para incorporar o conhecimento e práticas mais atuais em gerenciamento de projetos. Uma décima Área de Conhecimento foi acrescentada para definir o engajamento das partes interessadas do projeto em decisões e atividades-chave. O fluxo de dados e informações do projeto foram redefinidos para proporcionar maior consistência e alinhamento com o modelo de dados, informações, conhecimento e sabedoria (DIKW) usado na área de gerenciamento do conhecimento. Quatro processos novos foram acrescentados para melhorar a consistência, acrescentar clareza e reforçar o conceito de integração de planos auxiliares através do plano de gerenciamento geral do projeto para orientar o planejamento e a execução adicional do projeto. O Guia PMBOK® - Quinta Edição reflete a colaboração e o conhecimento de gerentes de projetos na ativa e fornece os fundamentos de gerenciamento de projetos da maneira como são aplicados em uma ampla variedade de projetos. Esse padrão com reconhecimento mundial fornece aos gerentes de projetos as ferramentas essenciais para exercer o gerenciamento de projetos e entregar resultados organizacionais. O objetivo deste livro é apresentar referencial teórico necessário para aprimorar os conhecimentos no gerenciamento do escopo em projetos, incluindo conceitos e princípios do gerenciamento e a indicação de meios adequados para pôr em prática as informações aqui transmitidas. Os processos descritos neste livro podem ser aplicados a qualquer projeto, independentemente do negócio, cliente, solução ou abordagem. Este livro compõe as Publicações FGV Management, agora em um novo formato, mais abrangente e atualizado, com as obras divididas por áreas e com a mesma filosofia: gerar e disseminar o conhecimento pelo país. Área Gerenciamento de projetos. Uma metodologia deve ser o elemento direcionador para o gerenciamento de projetos, fornecendo orientações para iniciação, planejamento, execução, monitoramento, controle e encerramento de projetos. Prado (2010) afirma que: "Uma metodologia de gerenciamento de projetos contém uma série de passos a serem seguidos para garantir a aplicação correta dos métodos, técnicas e ferramentas". A implementação de uma

metodologia pode fornecer vários benefícios para as organizações, dentre eles o de apoiar suas atividades de gerenciamento seus projetos, buscando a padronização, controle da comunicação, definição de papéis, responsabilidades, direitos e deveres. Para que os envolvidos possam segui-la, é importante que ela esteja ao alcance de todos os profissionais que estejam envolvidos direta ou indiretamente nas atividades de gerenciamento de projetos, ou seja, as partes interessadas. Em resumo, pode-se dizer que uma metodologia deve mostrar o como fazer, diferentemente dos guias, que são padrões que norteiam, não tendo o papel de determinar o passo a passo na maneira de gerir projetos. Dessa forma, essa obra não tem a intenção de se tornar um padrão universal de gerenciamento de projetos, mas sim de dar um caminho para que os profissionais possam ter modelo simples e objetivo para facilitar a gerência dos projetos durante todo o ciclo de vida de projetos. Este livro apresenta uma metodologia de gerenciamento de portfólio de projetos que mostra a teoria e a prática de todas as etapas, em alinhamento total com a 3ª Edição do Padrão de Gerenciamento de Portfólio do PMI®. Com base em um referencial teórico consistente e em uma pesquisa realizada com Escritórios de Gerenciamento de Projetos de diversas empresas importantes, este livro pode ser usado como uma fonte inspiradora e consistente para os leitores que têm por objetivos identificar e desenvolver uma metodologia consistente de gerenciamento de portfólio, identificar como um Escritório de Gerenciamento de Projetos (PMO) pode contribuir para o gerenciamento do portfólio e exercitar a seleção e priorização de componentes do portfólio. Este livro está em sintonia com o atual movimento mundial e é dirigido à alta administração das organizações para prover informações e insights necessários para direcionar adequadamente seus executivos e gerentes. O objetivo deste livro é proporcionar uma visão ampla sobre o gerenciamento de projetos, que é definido como a aplicação de conhecimento, habilidades, ferramentas e técnicas às atividades do projeto, a fim de atender às suas demandas (PMI, 2008). Os capítulos abordam o histórico e o conceito do gerenciamento de projetos, suas principais disciplinas e ferramentas mais utilizadas, além dos impactos e vantagens do gerenciamento para as organizações, dentre outros pontos. "Rosalina e o Piano" é uma metáfora transformada num caso de estudo didático elaborado no imaginário individual do autor, fruto de suas experiências (sucessos e fracassos: - "e olha que foram diversos!") e de suas interações com colegas gerentes de projetos. O caso ilustra a lógica do planejamento e acompanhamento da execução de um projeto, tal como muitos dos projetos com que o leitor está acostumado a lidar em seu dia a dia: um piano deverá ser disponibilizado para uso, afinado e limpo, no auditório do 18º andar de um prédio comercial para a realização de um happy hour considerado estratégico para a empresa. Este livro preenche uma lacuna didática ao oferecer a profissionais, professores e estudantes uma ilustração clara, direta, dinâmica, completa, precisa e lúdica de todo o contexto conceitual e o aparato metodológico sugeridos pelas boas

práticas do gerenciamento de projetos. O livro oferece um benchmark (nos erros e acertos de Rosalina) para todos aqueles que desejam desenvolver suas competências profissionais como gerentes de projetos. Esta segunda edição foi revisada e ampliada de modo a transformar o livro numa fonte "quase" autossuficiente de informações sobre o tema: - O capítulo 2 fornece noções e fundamentos do gerenciamento de projetos segundo o Guia PMBOK®. - As perguntas e respostas do capítulo 5 foram complementadas de modo substancial a partir das vivências de aplicação da dinâmica. - O capítulo 6, escrito em colaboração com a gerente de projetos Mária Taveira, esmiúça o perfil de competências de Rosalina, a partir de percepções extraídas do texto e do filme. - O capítulo 7, escrito em colaboração com o Professor José Finocchio Jr., aproveita os novos ares que o Project Model Canvas® tem proporcionado à árdua tarefa de planejamento de um projeto. - O plano de projeto completo, contido nos anexos, foi revisado e ampliado de acordo com as boas práticas do Guia PMBOK®. Uma metodologia deve ser o elemento direcionador para o gerenciamento de projetos, fornecendo orientações para iniciação, planejamento, execução, monitoramento, controle e encerramento de projetos. Prado (2010) afirma que: "Uma metodologia de gerenciamento de projetos contém uma série de passos a serem seguidos para garantir a aplicação correta dos métodos, técnicas e ferramentas." A implementação de uma metodologia pode fornecer vários benefícios para as organizações, dentre eles o de apoiar suas atividades de gerenciamento seus projetos, buscando a padronização, controle da comunicação, definição de papéis, responsabilidades, direitos e deveres. Para que os envolvidos possam segui-la, é importante que ela esteja ao alcance de todos os profissionais que estejam envolvidos direta ou indiretamente nas atividades de gerenciamento de projetos, ou seja, as partes interessadas. Em resumo, pode-se dizer que uma metodologia deve mostrar o como fazer, diferentemente dos guias, que são padrões que norteiam, não tendo o papel de determinar o passo a passo na maneira de gerir projetos. Dessa forma, essa obra não tem a intenção de se tornar um padrão universal de gerenciamento de projetos, mas sim de dar um caminho para que os profissionais possam ter modelo simples e objetivo para facilitar a gerência dos projetos durante todo o ciclo de vida de projetos. Enfatiza-se que, em hipótese alguma, indicamos o abandono dos guias, como o Project Management Body Of Knowledge - PMBOK, por exemplo, pois ele é um dos que norteiam o gerenciamento de projetos em mais de 200 países ao redor do mundo e tem a comprovação da efetividade das melhores práticas aplicadas nos mais diversos tipos de projetos. Este livro foi escrito para gerentes de projeto, e seu objetivo é apresentar conceitos práticos de gerenciamento de projetos. Utilizam-se partes da metodologia estruturada de planejamento e controle de projetos (MePCP), em determinados trechos do livro, para melhor exemplificar a prática do gerenciamento (a MePCP é aderente ao PMBOK e ao ciclo do PDCA). Algum destaque é dado a um ambiente de múltiplos projetos com um escritório de gerenciamento

de projetos. Esperamos que, com o apreendido neste livro, o leitor se torne apto a montar o plano do projeto para um projeto e, posteriormente, acompanhar a sua execução. Certamente o objetivo é ter projetos bem-sucedidos. Este livro aborda a técnica de gerenciamento de projetos de maneira prática e direta, partindo desde os conceitos fundamentais, como planejamento estratégico, comunicação e gestão de stakeholders, e chegando até estruturas complexas de gestão do conhecimento, desempenho de projetos por meio de indicadores, recrutamento, seleção e treinamento e viabilização econômico-financeira de projetos, visando contribuir para a obtenção de melhores resultados. Partindo da implementação de um escritório de projetos (PMO) na Secretaria dos Direitos da Pessoa com Deficiência do Estado de São Paulo, este livro contribui para o desenvolvimento de uma metodologia na gestão de projetos no setor público, sendo um guia útil para quem busca eficiência na gestão pública ou na atividade pública. O conteúdo deste livro é voltado para profissionais que estejam envolvidos com projetos de qualquer natureza e que desejam expandir ou consolidar seus conhecimentos na

área de gerenciamento de projetos e demais profissionais que queiram se aprofundar na área. Segundo o Project Management Institute (PMI), até 2020, 13 milhões de novas vagas para Gerentes de Projetos serão criadas no mundo, sendo 1.3 Milhões no Brasil. Há uma crescente necessidade de profissionais detentores de habilidades para gerenciar projetos, que utilizem boas práticas e ferramentas para alcançar os objetivos do projeto e não apenas intuição ou bom senso. Para responder a esse desafio, colaboradores devem reunir atributos de conhecimentos técnicos sobre gerenciamento de projetos, usando de modo eficiente esse conhecimento, aumentando as chances de sucesso do projeto. Neste livro pretendemos apresentar as principais técnicas e ferramentas para quem deseja atuar na equipe de gerenciamento ou como gerente de projetos orientados a planos. Em um mercado cada vez mais globalizado e competitivo, a competência em gerenciamento de projetos é hoje um diferencial do profissional de sucesso para que suas iniciativas impactem positivamente nos resultados da sua organização. Este livro faz parte da série

Gerenciamento de Projetos sem Complicação, que se propõe a mostrar que este tema pode ser abordado de forma objetiva, prática e simplificada. Um cliente mais informado e exigente torna a competitividade palavra-chave no mundo corporativo e faz com que a organização tenha que desenvolver competências (conhecimentos, habilidades e atitudes) para se adaptar a este ambiente turbulento. Devemos decidir e agir com rapidez para mudar a rota do nosso barco ou colocar novos barcos velozes na água para atingir metas e superar a concorrência. O gerenciamento de projetos é a grande ferramenta para que a empresa seja eficaz e eficiente, transformando os seus objetivos estratégicos em realidade. Adaptar o gerenciamento à complexidade de cada projeto é um fator crítico de sucesso e sustentabilidade das organizações. Pensando nos projetos menos complexos é que desenvolvemos a Basic Methodware®, uma abordagem prática e simplificada de como iniciar, planejar, executar, monitorar, controlar e encerrar projetos. Esperamos que, com a metodologia descrita neste livro, os seus projetos possam ser gerenciados sem engessamento ou burocracia.